



15226636

08016.002737/2021-32



### MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA

SCN Quadra 03 Bloco B Lote 120, Edifício Victória, 1º Subsolo, Sala S-08 - Bairro Setor Comercial Norte, Brasília/DF, CEP 70713-020  
Telefone: (61) 2025-9797 e Fax: @fax\_unidade@ - <https://www.justica.gov.br>

### PLANO DE TRABALHO

PROCESSO Nº 08016.002737/2021-32

1.

#### DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA:

##### a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador: Departamento Penitenciário Nacional - DEPEN

Nome da autoridade competente: Tânia Maria Matos Ferreira Fogaça

Número do CPF: 157.535.648-10

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Escola Nacional de Serviços Penais

- ESPEN

##### b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: Departamento Penitenciário Nacional / 200326 / 0001

Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Escola Nacional de Serviços Penais - ESPEN

2.

#### DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA:

##### a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Universidade Federal de Santa Catarina

Nome da autoridade competente: Ubaldo Cesar Balthazar

Número do CPF: 169.288.149-34

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Educação a Distância

- SEAD

##### b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: Universidade Federal de Santa Catarina /153163

Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED: Secretaria de Educação a Distância - SEAD

- 3.
- 3.1. Trata-se de realização de Termo de Execução Descentralizada entre o Departamento Penitenciário Nacional e a Universidade Federal de Santa Catarina.
- 3.2. O objeto da proposta trata da prestação de serviço de desenvolvimento de conteúdo, ou revisão de conteúdo existente, design instrucional, transposição de conteúdos para formato de cursos na modalidade de Ensino a Distância (EaD), visando a capacitação dos profissionais de segurança pública, em especial da execução penal, que integram o Sistema Único de Segurança Pública - SUSP.
- 3.3. O serviço deverá contemplar a entrega de pacotes de conteúdo multimídia ao contratante: o Departamento Penitenciário Nacional (DEPEN), do Ministério da Justiça e Segurança Pública, que utilizará os pacotes de conteúdo multimídia para oferecer cursos em Ambiente Virtual de Aprendizagem Moodle.
- 3.4. A quantidade de cursos entregues será referenciada a partir da subtração de horas de curso em um total de 600 (seiscentas) horas, visando constituir uma fila de produção de cursos EaD, com temáticas solicitadas pelo Depen. Os cursos deverão também ser acompanhados de uma versão traduzida para a língua espanhola, a fim de serem ofertados aos países do Mercosul.
- 3.5. O projeto se encerra uma vez que não haja mais horas disponíveis para o desenvolvimento de novos cursos, podendo então ser renovado ou encerrado, com a instituição contratada.
- 3.6.

#### 4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

- 4.1. Como base de delimitação do trabalho a ser realizado, define-se que o projeto prevê o desenvolvimento uma carga horária total de 600 horas de cursos. Sendo os parâmetros representados na descrição das metas, apresentadas a seguir:

Meta	Responsável	Tarefa/Objetivo	Produto
Meta 0 Definição dos temas para produção dos cursos	DEPEN	0.1. Curadoria e predefinição da fila de temas, com carga horária associada; 0.2. Envio de Lista de Solicitação de Cursos.	Lista de Solicitação de cursos
Meta 1 Criação do projeto gráfico	UFSC	A.1. Reunião inicial de definições sobre o planejamento instrucional dos cursos; A.2. Criação do projeto gráfico do ONLINE e PDF para os cursos; A.3. Validações da proposição projeto gráfico para o ONLINE e PDF; A.4. Ajustes na proposição do projeto gráfico para o ONLINE e PDF; A.5. Associação de quantidades de mídias relacionadas a cada curso.	Projeto gráfico do ONLINE e PDF
Meta 2 Produção de cursos Pacote 1 *	UFSC	B.1. Seleção e contratação dos conteudistas dos cursos com definição de temas; B.2. Criação da identidade gráfica e adequação do projeto gráfico dos cursos; B.3. Capacitação dos conteudistas; B.4. Gestão da escrita dos conteúdos, pelos conteudistas; B.5. Design instrucional - DI do conteúdo de base para PDF; B.6. Validação do DI, solução de dúvidas com conteudista; B.7. Produção das mídias (PDF, ONLINE) e entrega para validação; B.8. Validação e indicação de ajustes – DEPEN; B.9. Ajustes e publicação final dos pacotes no Moodle; B.10. Tradução do conteúdo para o Espanhol; B11. Adequação das mídias (PDF, ONLINE) para a versão em Espanhol; B.12. Validação e indicação de ajustes – DEPEN; B.13. Ajustes e publicação final dos pacotes no Moodle – Espanhol; B.14. Entrega de arquivos abertos dos pacotes hipermiáticos.	Entrega dos conteúdos hipermiáticos (Pacote 1)
Meta 3 Produção de cursos Pacote 2 *	DEPEN	Meta 0 - Definição dos temas para produção dos cursos	
	UFSC	C.1. Seleção e contratação dos conteudistas dos cursos com definição de temas; C.2. Criação da identidade gráfica e adequação do projeto gráfico dos cursos; C.3. Capacitação dos conteudistas; C.4. Gestão da escrita dos conteúdos, pelos conteudistas; C.5. Design instrucional - DI do conteúdo de base para PDF; C.6. Validação do DI, solução de dúvidas com conteudista; C.7. Produção das mídias (PDF, ONLINE) e entrega para validação; C.8. Validação e indicação de ajustes – DEPEN; C.9. Ajustes e publicação final dos pacotes no Moodle; C.10. Tradução do conteúdo para o Espanhol; C11. Adequação das mídias (PDF, ONLINE) para a versão em Espanhol; C.12. Validação e indicação de ajustes – DEPEN; C.13. Ajustes e publicação final dos pacotes no Moodle – Espanhol; C.14. Entrega de arquivos abertos dos pacotes hipermiáticos.	Entrega dos conteúdos hipermiáticos. (Pacote 2)
Meta 4 Produção de cursos Pacote 3 *	DEPEN	Meta 0 - Definição dos temas para produção dos cursos	
	UFSC	D.1. Seleção e contratação dos conteudistas dos cursos com definição de temas; D.2. Criação da identidade gráfica e adequação do projeto gráfico dos cursos; D.3. Capacitação dos conteudistas; D.4. Gestão da escrita dos conteúdos, pelos conteudistas; D.5. Design instrucional - DI do conteúdo de base para PDF;	Entrega dos conteúdos hipermiáticos. (Pacote 3)

- D.6. Validação do DI, solução de dúvidas com conteudista;  
D.7. Produção das mídias (PDF, ONLINE) e entrega para validação;  
D.8. Validação e indicação de ajustes – DEPEN;  
D.9. Ajustes e publicação final dos pacotes no Moodle;  
D.10. Tradução do conteúdo para o Espanhol;  
D.11. Adequação das mídias (PDF, ONLINE) para a versão em Espanhol;  
D.12. Validação e indicação de ajustes – DEPEN;  
D.13. Ajustes e publicação final dos pacotes no Moodle – Espanhol;  
D.14. Entrega de arquivos abertos dos pacotes hipermiáticos.

Meta 5  
Encerramento do TED

UFSC

Produção do relatório final do TED

Relatório final do projeto.

\*Os produtos se referem a entrega de 6 (seis) cursos, sendo eles:

- 01 (um) curso de 60 horas;  
02 (dois) cursos de 40 horas;  
03 (três) cursos de 20 horas.

4.2. Ressalta-se que a quantidade de produtos (cursos e carga horária) citados neste plano de trabalho é uma proposição para o projeto, se houver indicação de mudança por parte do DEPEN, com ajustes em tamanho de cursos, poderá haver realocação de horas, salientando que garantidamente o total da produção de horas será de 600 horas de cursos.

#### 4.3. PLANEJAMENTO DA QUANTIDADE DE PRODUÇÃO DE MÍDIAS ETAPA I E II

Quantidade de Cursos	Tamanho do Curso em Horas (Etapas I e II)	Vídeos	Animações	Podcasts	Intervalo de Laudas
1	Curso de 60 horas (x1)	10 (x1)	4 (x1)	8 (x1)	120~180 (x1)
2	Curso de 40 horas (x2)	7 (x2)	3 (x2)	5 (x2)	80~120 (x2)
3	Curso de 20 horas (x3)	3 (x3)	1 (x3)	3 (x3)	40~60 (x3)
Total	200 horas	33 Vídeos	13 animações	27 Podcasts	400~600 Laudas

#### 4.4. PLANEJAMENTO DA QUANTIDADE DE PRODUÇÃO DE MÍDIAS ETAPA III

Quantidade de Cursos	Tamanho do Curso em Horas (Etapa III)	Vídeos	Animações	Podcasts	Intervalo de Laudas
1	Curso de 60 horas (x1)	11 (x1)	5 (x1)	7 (x1)	120~180 (x1)
2	Curso de 40 horas (x2)	7 (x2)	3 (x2)	5 (x2)	80~120 (x2)
3	Curso de 20 horas (x3)	3 (x3)	1 (x3)	3 (x3)	40~60 (x3)
Total	200 horas	34 Vídeos	14 animações	26 Podcasts	400~600 Laudas

4.5. As tabelas anteriores foram baseadas nos valores totais informadas pelos "[Quadro 1 – Parâmetros para produção de cursos](#)" e "[Quadro 2 – Planejamento da quantidade de produção de mídias](#)" da Proposta Comercial UFSC (14179098).

#### 5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

5.1. Justifica-se o interesse por entender que este trabalho proporcionará ao Departamento Penitenciário Nacional uma capilaridade na qualificação de profissionais da execução penal do Brasil, oferta que também abrange a todos os servidores da segurança pública nacional e visa colaboração com os países do Mercosul.

5.2. Investir em cursos na modalidade a distância tem por objetivo viabilizar a capacitação gratuita, significativa, integrada e continuada, independentemente das limitações geográficas e temporais, aos profissionais da execução penal. Considerando que essa ferramenta permite a abordagem de temas de interesse do DEPEN e a indução das políticas penitenciárias e doutrinas de segurança pública, aos entes federados, faz-se necessária a constante atualização, disponibilização e publicação de novos cursos no campo da execução penal.

5.3. A recente inclusão dos Policiais Penais no rol do art. 144 da Constituição Federal amplia a necessidade da oferta de capacitação específica aos profissionais da execução penal. Com este TED, vislumbra ainda aumentar a oferta de capacitação ao público-alvo desta ação.

5.4. Ressalte-se que a Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), por intermédio da Secretaria de Ensino a Distância (SEAD) dispõe das principais condições técnicas e institucionais para fornecer cursos de alta qualidade à distância. A UFSC dispõe de larga experiência na concepção, desenvolvimento e fornecimento desse tipo de curso e conta, inclusive, com bem-sucedidas iniciativas anteriores com a Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas (SENAD), em Projetos desenvolvidos entre os anos de 2017 e 2018, dos quais destacam-se o *Curso ESCUTA: Estratégias Integradas de Cuidado aos Usuários de Álcool e outras Drogas* (<http://escutosenad.ufsc.br/>), oferecido para 7.000 alunos; e o *Curso LASSUS: Linhas de Cuidado e Atenção aos Usuários de Álcool e outras Drogas no Sistema Penitenciário* (<http://lassus.senad.ufsc.br/>), oferecido para 5.000 alunos. Ainda outros cursos como: o Captando (<https://captando.senad.ufsc.br/>), o FRoNt (<http://front.senad.ufsc.br/>) em parceria com a SENAD; Curso de Política Nacional sobre Drogas: o que os gestores estaduais e municipais devem saber (<https://pndgsenapred.sead.ufsc.br/>) em parceria com a SENAPRED. Além de produção de 23 cursos para oferta da Secretaria de Gestão e Ensino em Segurança Pública (SEGEN) em versões em português e espanhol.

#### 6. SUBDESCRALIZAÇÃO:

6.1. A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

6.2. ( ) Sim  
6.3. ( X ) Não

#### **FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:**

7.1. A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser

7.2. ( ) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada:

7.3. ( X ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública;

7.4. ( X ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

## 8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

8.1. A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

8.2. (X) Sim

8.3. ( ) Não

8.4. O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

ITEM	DESCRIÇÃO	Qtd	VALOR UNITÁRIO	NATUREZA DA DESPESA	VALOR TOTAL
23	Despesas bancárias mensais	24	R\$ 120,00	Custeio	R\$ 2.880,00
24	Reembolso despesas administrativas Fundação	-	7,0%	Custeio	R\$ 176.834,49
25	Ressarcimento UFSC (Resolução UFSC88/Cun/2016)	-	7,0%	Custeio	R\$ 176.834,49
				TOTAL	R\$ 356.548,98

#### **9. CRONOGRAMA FÍSICO DE EXECUÇÃO DAS METAS E TAREFAS/OBJETIVOS**

9.1. A definição dos meses será feita uma vez via informação anexada ao processo, uma vez que o referido TED - Termo de Execução Descentralizada seja instituído.

## 10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS

## **10.1. REPASSE ORÇAMENTÁRIO**

#### 10.2. Parcela única após assinatura do TED

ITEM	RUBRICA	VALOR TOTAL
Universidade Federal de Santa Catarina	33.90.39	R\$ 2.526.206,98
<b>TOTAL</b>	<b>33.90.39</b>	<b>R\$ 2.526.206,98</b>

**10.3. VALOR TOTAL DO PROJETO: R\$ 2.526.206,98 (Dois milhões, quinhentos e vinte e seis mil, duzentos e seis reais e noventa e oito centavos).**

#### **10.4. REPASSE FINANCEIRO:**

10.5. O desembolso financeiro será realizado em três etapas, sendo que a primeira ocorrerá em até 30 (trinta) dias após a publicação do extrato do Termo de Execução Descentralizada e em até 30 dias do início da Meta 0 (zero) sobre responsabilidade da Espen/DEPEN; a segunda parcela será efetivada após a entrega dos produtos estabelecidos na Meta 2, com a validação do primeiro pacote de 12 (doze) cursos; e a terceira parcela após a cumprimento da Meta 3, com a validação do segundo pacote de 12 (doze) cursos.

10.6. O cronograma para realização do cronograma de repasse dos recursos foi planejado a partir das demandas apontadas durante as etapas e as metas de trabalho a serem cumpridas, com a divisão do valor total do TED programado em três parcelas de valores distintos.

10.7. Conforme pode-se observar no item 7.3 Cronograma físico de execução das metas e tarefas/objetivos, o maior número de contratações para a composição da equipe de trabalho e convidados para escrita do conteúdo, ocorre durante o primeiro ano do projeto (12 meses iniciais). Esse fator acarreta a uma demanda de recurso maior na fase inicial do projeto.

10.8. Apresenta-se no quadro a seguir o planejamento do cronograma de repasse para o cumprimento do objeto:

Cronograma de repasse				
Parcela	Marco	Data	Valor	Percentual
1ª Parcela	Início das Atividades e Cumprimento da Meta 0 (zero)	Mês 5	R\$ 1.263.103,50	50 %
2ª Parcela	Cumprimento da Meta 2	Mês 18	R\$ 631.551,74	25 %
3ª Parcela	Cumprimento da Meta 3	Mês 22	R\$ 631.551,74	25%
<b>TOTAL</b>				<b>2.526.206,98</b>

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

Elementos de despesa		Valor Previsto
Código da Despesa	Natureza	
33.90.39	Custeio	R\$ 2.526.206,98
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 2.526.206,98</b>

11.1. Para atender aos remanejamentos entre os elementos de despesa, a Unidade Gestora deverá enviar manifestação via SIAFI com justificativa das alterações que se fizerem necessárias à execução do projeto conforme relação abaixo:

ITEM	OBJETO: 1. Pessoa Física (Equipe)	Qtd	MESES	VALOR UNITÁRIO	NATUREZA DA DESPESA	VÍNCULO	ENCARGOS	VALOR TOTAL
1	Coordenação Geral	1	24	R\$ 3.500,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 84.000,00
2	Supervisão Financeira	1	24	R\$ 3.000,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 129.600,00
3	Supervisão Técnica de EaD	1	24	R\$ 3.000,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 129.600,00
4	Supervisão Produção de Material	1	24	R\$ 3.000,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 129.600,00
5	Design Instrucional Master	1	24	R\$ 2.500,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 108.000,00
6	Design Instrucional Sênior	3	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 85.800,00
7	Design Gráfico Master	1	24	R\$ 2.500,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 60.000,00
8	Design Gráfico Sênior	8	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 228.800,00
9	Produção Audiovisual Master	1	24	R\$ 2.500,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 108.000,00
10	Produção de vídeo Sênior - edição	3	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 85.800,00
11	Produção de vídeo Sênior - captura	1	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 28.600,00
12	Produção - Animação	4	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 114.400,00
13	Apresentação - Narração	1	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 28.600,00
14	Programação Master	1	24	R\$ 2.500,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 108.000,00
15	Programação Sênior	3	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 85.800,00
16	Revisão Master	1	24	R\$ 2.500,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 60.000,00
17	Revisão Sênior	2	22	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 57.200,00
18	Tecnologia da Informação	1	6	R\$ 1.300,00	Custeio	UFSC	0,00%	R\$ 7.800,00
19	Supervisão Moodle	1	22	R\$ 2.000,00	Custeio	CLT	80,00%	R\$ 79.200,00
							PARCIAL 1	R\$ 1.718.800,00

ITEM	OBJETO: 2. Pessoa Física (Conteúdos)	Qtd	MESES	VALOR UNITÁRIO	NATUREZA DA DESPESA	VÍNCULO	ENCARGOS	VALOR TOTAL
20	Contratação de escrita dos conteúdos de base	8	5	R\$ 6.000,00	Custeio	RPA	58,00%	R\$ 379.200,00
							PARCIAL 2	R\$ 379.200,00

ITEM	OBJETO: 3. Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Qtd	VALOR UNITÁRIO	NATUREZA DA DESPESA	VALOR TOTAL
21	Tradução dos conteúdos para Espanhol (por curso)	18	R\$ 3.556,00	Custeio	R\$ 64.008,00
22	Banco de imagens	9	R\$ 850,00	Custeio	R\$ 7.650,00
				PARCIAL 3	R\$ 71.658,00

ITEM	OBJETO: 4. Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	Qtd	VALOR UNITÁRIO	NATUREZA DA DESPESA	VALOR TOTAL
23	Despesas bancárias mensais	24	R\$ 120,00	Custeio	R\$ 2.880,00
				PARCIAL 4	R\$ 2.880,00

ITEM	OBJETO: 5. Demais Custos	VALOR UNITÁRIO	NATUREZA DA DESPESA	VALOR TOTAL
24	Reembolso despesas administrativas Fundação	7,0%	Custeio	R\$ 176.834,49
25	Ressarcimentos UFSC (Resolução UFSC 88/Cun/2016)	7,0%	Custeio	R\$ 176.834,49
			PARCIAL 5	R\$ 353.668,98

1. Pessoa Física (Equipe)	PARCIAL 1	R\$ 1.718.800,00
2. Pessoa Física (Conteúdos)	PARCIAL 2	R\$ 379.200,00
3. Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica (Tradução Espanhol)	PARCIAL 3	R\$ 71.658,00
4. Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	PARCIAL 4	R\$ 2.880,00
5. Demais custos	PARCIAL 5	R\$ 353.668,98
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 2.526.206,98</b>

12.

**PROPOSIÇÃO**

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

---

**Tânia Maria Matos Ferreira Fogaça**

Diretora-Geral do Departamento Penitenciário Nacional

13.

**APROVAÇÃO**

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

---

**Ubaldo Cesar Balthazar**

Reitor da Universidade Federal de Santa Catarina



Documento assinado eletronicamente por **Ubaldo Cesar Balthazar, Usuário Externo**, em 14/07/2021, às 18:07, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Tânia Maria Matos Ferreira Fogaça, Diretor(a)-Geral do Departamento Penitenciário Nacional**, em 14/07/2021, às 18:13, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.autentica.mj.gov.br> informando o código verificador **15226636** e o código CRC **A34FB59A**

O trâmite deste documento pode ser acompanhado pelo site <http://www.justica.gov.br/acesso-a-sistemas/protocolo> e tem validade de prova de registro de protocolo no Ministério da Justiça e Segurança Pública.